



GENERALFORSAMLING FOR ÅRET
2025
NYKØBING SJÆLLAND VARMEVÆRK

Materiale til generalforsamlingen,
herunder bestyrelsens beretning og
investeringsplan.



INDHOLD

Indkaldelse til generalforsamling	2
Dagsorden	2
Beretninger	3
Bestyrelsens beretning v. Steen Gøthche.....	3
Værkets beretning v. Klaus hansen	4
Produktion	4
Distribution.....	6
Administration.....	7
Driften lige nu	8
Driftlederen siger tak.....	8
Budget v. Robert Krogsgaard	9
Investeringsplan v. Klaus Hansen.....	9
Afslutning v. Steen Gøthche.....	9



INDKALDELSE TIL GENERALFORSAMLING

Til Andelshaverne

Der afholdes ordinær generalforsamling onsdag d. 22. april 2025 kl. 19.00 i Pakhuset, Vesterbro Torv 4, 4500 Nykøbing Sj.

Dagsorden

1. Valg af dirigent
2. Beretning for det forløbne regnskabsår.
3. Det reviderede årsregnskab fremlægges til godkendelse.
4. Budget for indeværende driftsår fremlægges til orientering.
5. Forslag fra bestyrelsen.
6. Fremlæggelse af investeringsplan for kommende år til orientering.
7. Indkomne forslag fra andelshavere.
8. Valg af bestyrelsesmedlemmer.
9. Valg af suppleanter til bestyrelsen.
10. Valg af revisor.
11. Eventuelt.

Ved fremmøde på generalforsamlingen bedes du medbringe dit sygesikringsbevis som adgangskort.

Forslag fra andelshaverne skal være bestyrelsen i hænde senest 8 dage før generalforsamlingen. Regnskab for 1/1-31/12 2025 kan hentes på www.nsfv.dk 8 dage før generalforsamlingen. Vil du videregive din fuldmagt til afstemningen, skal vedkommende have en underskrevet fuldmagt til afstemningen på selve aftenen.

Bestyrelsen

Steen Gøthche
formand

Robert Krogsgaard
næstformand

Kurt Mønsted Jensen

Majken Nevermann

Michael Jensen

Rune Andersen

Udpeget af kommunalbestyrelsen:

Jenees Gunatheeswaran



BERETNINGER

Den lovpligtige ledelsesberetning er udsendt som en del af årsrapporten. Efterfølgende afsnit er et supplement til denne og fortæller om øvrige forhold.

BESTYRELSENS BERETNING V. STEEN GØTHCHE

2025 har været et rigtig godt år for Nykøbing Sj. Varmeværk, det har gjort at varmeprisen i 2026 er nedsat. Økonomien er rigtig god, som vores Revisor vil komme ind på senere.

Der har været kommunalvalg i 2025 og efter dette har kommunalbestyrelsen valgt at gå fra to til et kommunalt udpeget bestyrelsesmedlem. Vi vil gerne takke de to afdøde bestyrelsesmedlemmer Gitte Henriksen og Kim Rune Jensen for deres store engagement i bestyrelsesarbejdet, vi har tidligere oplevet det modsatte.

Vi har sagt velkommen til vores nye kommunalt udpeget medlem Jenees Gunatheeswaran.

Det er vigtigt at Bestyrelsen er kompetent, vi har jo set hvor galt det kan gå hos andre Fjernvarme selskaber. Varmeværket er jo en virksomhed med en omsætning på omkring 60 mil. Vi har derfor afholdt et bestyrelsesseminar i oktober, hvor Klaus også deltog. Det var et målrettet kursus over 2 dage, som blev afholdt af vores revisionsfirma EY. Fredag blev vi undervist af deres Jurist om bl.a. lovgivning og bestyrelses ansvar, med udgangspunkt i NSFVs vedtægter og lørdag var det vores revisorer Finn og Nete, som underviste i regnskabspraktik i varmemærker. Begge dage var der taget udgangspunkt i NSFV, dette er vigtigt så det ikke "bare" er overordnet emner der bliver gennemgået. Alle var enige om det var et udbytterigt seminar.

Vi har haft vores årlige møde med vores bank, Jyske Bank, og de er glade for samarbejdet og ser ingen lurende farer i NSFV.

Bestyrelsen har i årets løb arbejdet videre med at optimere virksomhedens forretningsgange, således den er rustet til fremtiden. Dette har medført at stillingen som administrativ leder ikke er relevant, derfor har vi sagt farvel til vores mangeårige medarbejder Maj-Britt, da alle medarbejdere nu har direkte reference til driftslederen. Bestyrelsen har i samarbejde med drift, administration konstant fokus på vedligeholdelse, produktion og udvikling. Der arbejdes stadig på indførelse af motivationstarif, det er vigtigt at sige det ikke er en ekstra indtægt, men en nedbringelse af returtemperaturen til 40° som står i vores leveringsbetingelser. Inden indførelse vil der blive afholdt info møder om dette.

Systemydelse er en stor del af driften på varmemærket, kort fortalt er det at hjælpe med at stabilisere el-nettet, når der er for meget strøm aftager vi strøm til vores El-kedel, når der mangler strøm, sælger vi strøm fra vores generatorer på gasmotorerne.

Vi bliver også betalt for at stå klar til at levere og aftage strøm, dette har givet en rigtig god indtjening i 2025. Vi har fået lavet planlagt vedligeholdelse af styringerne til gasmotorerne og eftersyn af generatorerne for omkring 5 mil. uden at skulle låne til dette. Billesvej er dermed klar til fortsat at deltage i Systemydelse. Det har også været medvirkerne til prisnedsættelsen i 2026.

Der er selvfølgelig sket meget andet i 2025, det vil vores driftsleder Klaus komme nærmere ind på.

Jeg vil på Bestyrelsens vegne sige tak for samarbejdet, til vores dygtige og engagerede medarbejdere, både i administrationen og driften, der alle sørger for det hele kører.



VÆRKETS BERETNING V. KLAUS HANSEN

Alle lovpligtige tilsyn og serviceeftersyn er udført.

PRODUKTION

De samlede varmeproduktion på alle vores centraler udgjorde 54.202 MWh, det er 1 % mindre end produktionen i 2024.

Vores højeste produktion af fjernvarme er på centralen Getsøvej, hvor varmepumperne og solvarmen er de to anlæg der producerer mest varme.

Getsøvej. MWh varme

Solvarmen producerede 11.221 MWh 5,5 % mere end i 2024

Elkedlen producerede 6.030 MWh 4,9 % mere end i 2024

Varmepumperne producerede 26.104 MWh mere end i 2024

Annebergparken. MWh varme

Centralen i Annebergparken har ikke produceret i 2025. Centralen er i færd med at blive helt nedlagt og produktionsanlægget fjernes fra bygningen. Leveringen af fjernvarme til Annebergparken, Annebergbakke samt Mosbyvej kommer nu fra centralen på Getsøvej. Området omkring Nyledsbakken og nybyggeriet ved vandtårnet/Getsøvej bliver også forsynet fra centralen på Getsøvej.

Pillefyret. MWh varme

Pillefyret producerede 4.345 MWh 14,3 % mere end i 2024

Pillefyret er placeret på rensningsanlægget ved havnen, og fungerer som vinterspidslast til boligerne omkring havnen.

Billesvej. MWh varme

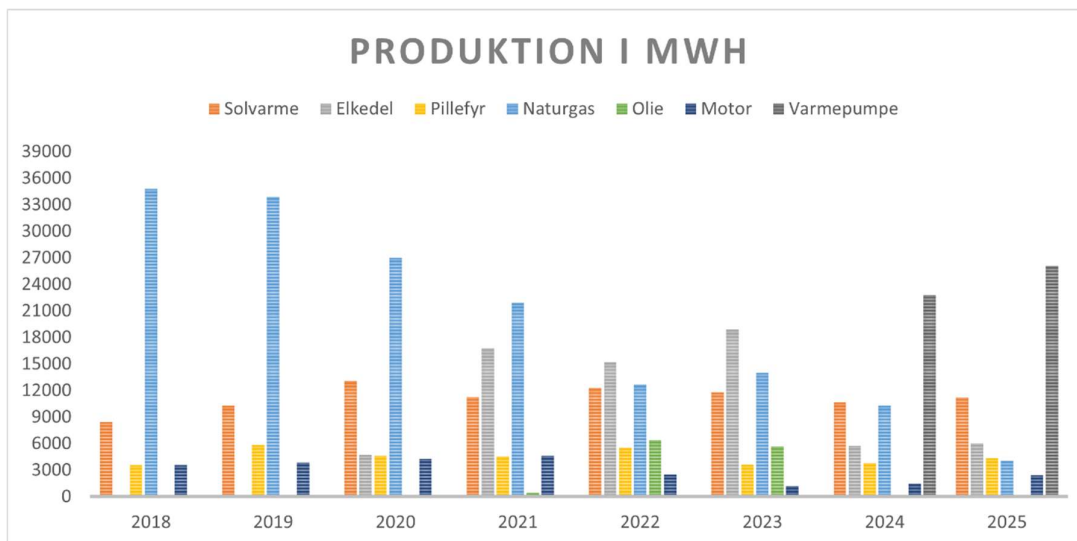
Gasmotorene producerede 2.435 MWh 83 % mere end i 2024 samt 1.549 MWh el 83 % mere end i 2024

Gaskedlen producerede 4.064 MWh 57,7 % mindre end i 2024

Oliekedlen har ikke produceret i 2025, der er dog produceret 4 MWh i forbindelse med det lovpligtige eftersyn.



Produktions grafen viser, hvordan vi 2025 har produceret med de forskellige produktionsformer, vi har.



Systemydelse.

Markedet for systemydelse ligger i de auktioner der dagligt afholdes i energimarkedet. Vi deltager i de markeder ved at der handles gas og el på spotmarkedet af de aktører vi har et samarbejde med over for Energinet. Disse auktionsarbejder for os starter dagligt kl. 06.30 og ender med næste dags systemydelse fra kl. 13.00 til sidst på eftermiddagen.

Systemydelse består i at producere i op og nedregulering – mFRR energi samt mFRR kapacitet der er en betaling for at stå i standby for op og nedregulering i elnettet. Det er os der dagligt beslutter hvor meget der skal købes eller sælges ud fra pris og behov for varme i form af kørsel med gasmotorer eller direkte køb af strøm til varmeproduktion.

Det kan lade sig gøre at agere i disse systemydelse på grund af de produktionsformer vi nu har. Gasmotorer til at producere el når der mangler i elnettet og modtage el til elkedlen når der er for meget el i nettet, og her at kunne lagre energien i akumuleringsstankene.

Denne strategi betyder derfor at driftsvagten ikke kun er en tilkaldevagt ved alarmer i produktionen, men nu er en produktions vagt der skal sørge for at de ydelse vi har solgt til Energinet kan overholdes døgnet rundt.

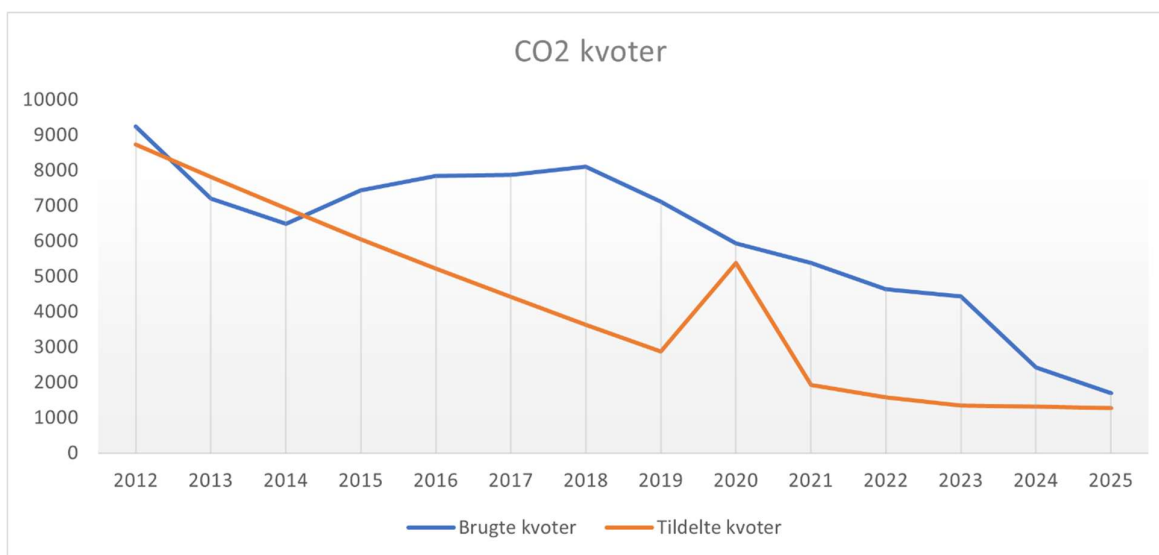
Denne opgave har driftsmedarbejderne udført fantastisk. Det er gået rigtig godt i 2025, hvor systemydelsesmarkedet ændrede sig fra at være ydelse i Danmark, til at hele Norden blev samlet i Systemydelsesmarkedet.



CO₂ Kvoter

Vores CO₂ udledning er faldet yderligere i 2025 til 1.699 ton/CO₂ i forhold til 2024 på 2.418 ton CO₂

Grafen viser at vores udledning naturlig falder fra 2018/19 hvor solvarmen bliver udbygget med 5.000 m² solfanger og elkedlen bliver etableret. Når vi agerer i systemydelse med vores gasmotorer og må producere spidslast i vintersæsonen på gaskedlen vil niveauet på udledningen ligge på det plan som nu.



DISTRIBUTION.

Den højeste belastning af varmeproduktionen samlet på vores centraler var den 20. februar 2026 kl. 10.00. Her var den samlede udpumpning på 16,2 MWh varme med en cirkulerende vandmængde på 434 m³/h, udetemperaturen var -2°C med en vind på 3 sek./m fra nordvest.

Til sammenligning var den laveste varmeproduktion udpumpet den 21. august 2025 kl. 12.00 på 1,64 MWh varme med en cirkulerende vandmængde på 64 m³/h, udetemperaturen var her på 22°C med en vind på 3 sek./m fra sydøst.

Vi er nu 2246 forbrugere, det er talt i forbrugsmålere. Der er kommet 20 nye forbrugere i 2025.

Radionetværket er nu fuldt implementeret, der arbejdes med måler input på daglig basis. Her er det muligt at opdage forbrugssteder der har en for høj retur, og derefter reagere med et besøg på forbrugsstedet .

Vi startede vores strategi med at få nedbragt returtemperaturen hos den enkelte forbruger allerede i 2022 hvor vi aflæste alle målere i de 7 kolde måneder, og der kunne vi danne os et indtryk hvor vi skulle sætte ind ved for høj returtemperatur.



Vi kan ud fra den cirkulerende vandmængde pr. MWh varme se at den er faldet fra 35,6 m³/MWh i Nykøbing og i Annebergparken på 42,5 m³/MWh i 2022 og faldende til 29,2 m³/MWh i Nykøbing og i Annebergparken på 30,6 m³/MWh i 2025.

Det betyder at vores samlede returtemperatur på 40,65°C i 2024 er faldet i 2025 til 39°C i Nykøbing og ligeledes i Annebergparken fra 43,4°C i 2024 til 41,9°C i 2025.

At få vores returtemperatur ned på under 40°C er vigtig på flere måder. De nye varmepumper skal rent teknisk bruge en returtemperatur på under 40°C for at virkningsgraden er optimal i forhold til el input og varme output.

Vi har muligheden at følge forbruget og temperaturerne ved forbrugsmålerne, arbejde med at nedsætte returtemperaturen. Vores opgave her, er kun at producere den energi der skal udnyttes optimalt hos forbrugerne. Det betyder vi kan nedsætte den cirkulerende vandmængde, til gavn for hele fællesskabet.

Der arbejdes på en motivationstarif, der skal motivere den enkelte forbruger til at udnytte den distribuerede energi i eget anlæg. Der vil blive afholdt to informationsmøder i Pakhuset i 2026. Datoerne er den 22. september fra kl. 19.00 til 21.00 samt den 30. september fra kl. 15.00 til 17.00.

Det er vigtigt at pointere at det ikke er en ny tarif til at få flere penge til varmeværket, men at kunne producere mindre til gavn for fællesskabet fremad rettet.

Der har været ledningsarbejde ved nybyggerier på Klintevej, Egebjergvej, Kirkebakken og nuværende på Nordstrandsvej. Transmissionsledningen fra Getsøvej og fordelingsledningen som var i Anneberg centralen er koblet sammen i jorden. Vi har haft et par lækager i ledningsnettet der er reetableret. Der er blevet renoveret fjernvarmeledninger i Nyledsdalen. Vi har i år bestilt en droneoverflyvning til at termografere vores ledningsnet. Her har vi mulighed for at kunne se lækager og varmetab i hele ledningsnettet. Hvornår overflyvningen sker, ved vi endnu ikke. Vintervejret har gjort at det ikke har været muligt at termograferer på grund af sne, vi har selv måtte standse ledningsarbejde på grund af frost og sne lige efter jul.

ADMINISTRATION

Administrationen har arbejdet med det nye forbrugersystem for både regnskab og forbrugersiden.

Bestyrelsen og administrationen har opjusteret at fortage kvartalsregnskaber mere indgående end tidligere.

Vi havde en medarbejder der stoppede i juli måned med at arbejde for varmeværket. Derefter blev der rokeret på arbejdsopgaver, og nogle blev lagt på hylden indtil vi kunne finde en ny medarbejder.

Der er en del opgaver der er kommet i løbet af de sidste 2 år, opgradering af selve beredskabet på både IT og OT.

OT er lig det operative netværk. Der er kommet nye CO₂ udlednings procedure efter en ny kvoteperiode fra 2026 til 2030. Det er nu et EU baseret kvotesystem for alle medlemslande, før har det været det nationale kvoteregister i Energistyrelsen der har behandlet kvotesystemet.



Bestyrelsen og administrationen arbejder med ny hjemmeside.

Vi arbejder på at de informationer varmeværket har til forbrugerne stadig forbedres.

Der har i administrationen været løbende undervisning i de nye tiltag der kommer fra de mange styrelser og vores egne brancheorganisation Dansk Fjernvarme.

Der er kommet en ny beregning fra Energistyrelsen af et standardhus. Beregning for standardhuset er nu et hus på 125 m² med et forbrug på 13,4 MWh. Den tidligere beregning var 130 m² med et forbrug på 18,1 MWh

DRIFTEN LIGE NU

Vi er gået fra en vinter der viste sig at blive kold, blæsende og lang. Vi kunne følge med og havde ikke nogen nævneværdige nedluk på grund af vinterlast på centralerne.

Vi har fået opdateret vores 5 gasmotor styringer samt installeret nye brydere for indkobling til elnettet.

Nu er vi i gang med at gøre klar til den nye varmesæson, vi skal udskifte VLT - styringer til pumperne, vi har en udskiftning af vores OT-system, her er det et opdateret SRO – system der skal implementeres. SRO er lig med Styring Regulering og Overvågning.

Nedtagningen af bestykning, rør og installationer er opstartet ved centralen i Annebergparken.

Vi arbejder videre med renovering af ledningsnettet, vi skal have det sidste lavet for neden af Nyledsbakken mod jernbanen. Vi opstarter en længe ventet renovering af Brorsonsvej, den har stået lidt i stampe for undersøgelsen af en evt. ledningsføring til det nye boligprojekt kaldet Lindely.

Lindely projektet arbejdes der på. Her er det første et projektforslag, der skal til godkendelse i kommunen, området er uden for vores gamle forsyningsområde.

DRIFTLEDEREN SIGER TAK

Jeg vil gerne sige tak for 2025 til vores forbrugere, tak til bestyrelsen og kommunen for et godt samarbejde.

Tak til alle der arbejder for os, om det er i jorden eller i installationerne hos forbrugerne.

Tak til vores servicefolk der kommer på centralerne og de rådgivere der er til stor hjælp i både drift og administration.

Ikke mindst tak til jer 5 medarbejdere på varmeværket. I arbejder for denne varmforsyning med en interesse og ildhu som er helt unik.



BUDGET V. ROBERT KROGSGAARD

Nettoomsætning	Kr.	
Effektbidrag	12.755.584	
Abonnementsbidrag	1.864.500	
Forbrugsbidrag	17.920.000	
Systemydelse	7.000.000	
Tilslutningsbidrag	300.000	
Øvrige	458.000	
Over-/underdækning	<u>7.277.889</u>	47.575.973

Produktionsomkostninger

Køb af naturgas, Bio-olie og træpiller	-18.564.000	
Øvrige produktionsomkostninger	<u>-12.721.456</u>	-31.285.456
Bruttoresultat		16.290.517
Distributionsomkostninger		-6.959.923
Administrationsomkostninger		<u>-4.237.202</u>
Resultat af primær drift		5.093.392
Andre driftsindtægter	490.742	
Andre driftsomkostninger	<u>--1080.000</u>	-589.258
Resultat før finansielle poster		4.504.134

Finansielle udgifter

Renter af langfristet gæld	-3.771.118	
Andre renteudgifter	<u>-733.016</u>	-4.504.134
Resultat før skat		0
Skat af årets resultat		<u>0</u>
Årets resultat		<u>0</u>

INVESTERINGSPLAN V. KLAUS HANSEN

Vi fortsætter stadig med reoveringer af vores ledningsnet.

Der skal arbejdes på investeringer i forhold til udviklingen af Lindely projektet. Det er et projekt hvor der vil gå en årrække inden bebyggelsen er færdig bygget.

Centralen på Billesvej skal igennem en vedligeholdelse, udvendig med vinduer og træværk.

AFSLUTNING V. STEEN GØTHCHE

Tak til alle fremmødte. Tak for en god dialog. Fortsat god aften.

PÅ BESTYRELSENS VEGNE
Steen Gøthche